

Don du peuple
Japonais



Empowered lives.
Resilient nations.

PROCES VERBAL DU COMITE DE PILOTAGE DE CLOTURE DU PROJET D'APPUI AU CEOMP DE SAMOREYAH

(Conakry le 17 Avril 2020)

L'an deux mille vingt, ce jour 17 avril, s'est tenue la session du comité de pilotage de clôture du Projet d'appui au Centre d'entraînement aux opérations de maintien de la Paix (CEOMP) de Samoréyah à Conakry, sous la présidence du Général de Brigade Gba Sidy Yaya CAMARA, Directeur de Cabinet du Ministère de la Défense Nationale.

Réalisée en télétravail, cette session a connu la participation de Monsieur Eloi KOUDIO IV, Représentant Résident Adjoint du PNUD en Guinée et de Monsieur Yuchi MORIMOTO, Chargé de Coopération de l'Ambassade du Japon en Guinée.

La session a mobilisé 15 participants dont quelques membres statutaires du comité de pilotage, les membres du comité technique de suivi (CTS) du projet, le commandement du CEOMP de Samoréyah, les employés et experts du PNUD en Guinée ainsi que quelques invités qui ont pris part aux travaux à titre d'observateurs (Voir liste des participants en annexe).

Les travaux se sont déroulés en trois étapes :

1. Transmission des documents aux participants
 - Messages et discours
 - Présentation du projet et résultats obtenus
 - Rapport final du projet d'appui au CEOMP
 - Tableau synthétique des activités et résultats atteints
 - Fiche de recueil des observations et recommandations
 - Liste des participants
2. Lecture et analyse des documents
3. Recommandations et décisions du comité de pilotage.

Rappelons qu'avant la tenue de ce Comité de pilotage et au regard de l'urgence sanitaire du COVID 19 qui prévalait, les messages du Directeur de Cabinet du Ministère de la Défense nationale et du Représentant Résident Adjoint du PNUD ont été recueillis et un courrier de l'Ambassade du Japon a été également reçu. Ces messages importants livrés concourraient tous à la bonne tenue de cette activité cruciale du projet.

▪ **Message du Directeur de Cabinet du Ministère de la Défense Nationale**

Au nom du Ministre d'Etat, Ministre de la Défense nationale, le Général de Brigade Gba Sidy Yaya CAMARA a adressé ses remerciements à tous les participants. Il a précisé que ce Comité de pilotage consiste à l'évaluation des actions réalisées, des résultats atteints et à la clôture dudit projet. Le Général de Brigade a signifié la reconnaissance de l'Etat guinéen à l'endroit du Gouvernement japonais qui, à son avis, apporte un appui important aux forces armées guinéennes dans la perspective de leur qualification pour la participation aux opérations de maintien de la paix des Nations Unies. Il a également remercié le Programme des Nations Unies pour le Développement, les coopérations françaises et américaines ainsi que tous les pays partenaires qui accompagnent les actions du Ministère de la Défense nationale. Au terme de son discours, le Directeur de Cabinet a réitéré que l'ambition de l'Etat guinéen est d'avoir un centre, à vocation sous – régionale, capable de gérer plusieurs opérations de paix afin de répondre aux normes et standards des Nations Unies et surtout pour contenir les éventuelles menaces sécuritaires dont les incursions terroristes qui affectent la sous – région.

▪ **Message du Représentant Résident Adjoint du PNUD**

Après avoir exprimé sa compassion à l'endroit de tous les malades et à l'égard des familles des victimes de la crise sanitaire du COVID 19, Monsieur Eloi KOUADIO IV a déploré le fait que ce Comité de pilotage se tienne dans une circonstance particulière et inédite. Il a signifié qu'il était tout de même très heureux de partager avec les acteurs du Projet d'appui au CEOMP, les résultats auxquels son Institution a abouti en vue de recueillir les observations et recommandations susceptibles d'améliorer les actions futures. Il a invité les membres du Comité de pilotage à focaliser leurs réflexions sur l'élargissement des domaines d'intervention du CEOMP afin que la perspective de formation des civils sur des thématiques d'actualité, le genre, les droits humains et les questions sécuritaires par les encadreurs du Centre, évoquée comme défi au début du projet, soit effective. Le Représentant Résident Adjoint du PNUD a rappelé que le retard significatif accusé lors de la mise en œuvre du projet a été l'une des contraintes à éviter dorénavant dans la collaboration avec le partenaire japonais qu'il qualifie de correct, fiable et assez flexible. Enfin, il a salué les efforts de la Guinée au regard de l'appropriation du projet par les autorités du Ministère de la Défense nationale. Il a remercié les membres du Comité technique de suivi (CTS) et les cadres du CEOMP dont la bonne collaboration à la base avec l'unité de gestion du projet a favorisé la mise en œuvre effective de l'ensemble des activités planifiées.

▪ **Résumé du Courrier de l'Ambassadeur du Japon au PNUD**

Dans son courrier adressé au PNUD, agence d'exécution du projet, Son Excellence Monsieur Hidéo MATSUBARA, Ambassadeur du Japon en Guinée, a remercié l'Etat guinéen, la Hiérarchie militaire et le PNUD pour tous les efforts consentis dans la mise en œuvre effective du projet. Il a sollicité que les parties prenantes s'impliquent davantage dans l'effectivité des activités et fassent plus d'efforts pour respecter les délais de mise en œuvre du nouveau projet qui va consister au renforcement des

initiatives entamées. Il a précisé que le partenaire financier accorde de l'importance à la visibilité des actions réalisées. Pour lui, le PNUD devrait s'investir davantage dans la dynamique de rendre plus visibles les actions réalisées et surtout celles qui seront l'objet de la seconde phase de l'appui. L'Ambassadeur a salué la collaboration avec le PNUD avant de solliciter davantage les auspices de l'Etat guinéen pour l'effectivité des actions planifiées dans le nouveau projet.

1- Présentation des résultats du projet et des points cruciaux à l'attention du Comité de pilotage

Le document de présentation du projet qui a été transmis aux participants consistait tout d'abord au rappel des objectifs, des activités et aux résultats attendus par le projet. L'objectif principal de cet exercice était de partager avec les participants à ces travaux, l'ensemble des résultats obtenus au cours de la période de réalisation du projet. Pour cela, au-delà du rapport narratif final et de la présentation exhaustive du projet, la stratégie utilisée a été celle de concevoir un tableau détaillé et qui a été intitulé : niveau de mise en œuvre. Il y a été question de rappeler les activités prévues au compte de chaque résultat du projet et de montrer le niveau d'avancement ou l'action concrète correspondante réalisée, assortie de quelques précisions pouvant concourir à mieux faciliter la meilleure compréhension des différents participants à ce Comité de pilotage. Les informations de ces trois tableaux ont été étayées par des images justificatives permettant ainsi de soutenir les actions énumérées en amont. Le niveau d'exécution du projet, les contraintes et opportunités, les défis et perspectives ont été les dernières rubriques abordées par la présentation. Ces différents éléments permettaient d'édifier sur l'ensemble des enjeux auxquels le CEOMP de Samoréyah serait confronté et qui interpellent actuellement l'Armée, l'Etat guinéen et les partenaires au développement.

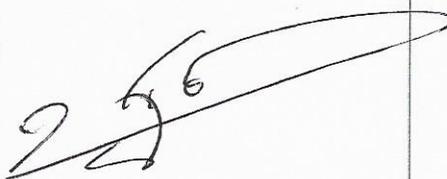
Par ailleurs, dans les documents partagés, une fiche détaillée a été jointe pour recueillir les observations et recommandations des participants au terme des lectures des documents transmis. Il s'agissait précisément de formuler les observations relatives aux résultats acquis par le projet et qui ont été également relayés et décrits dans le rapport final dudit projet (second document).

Les observations des participants se sont focalisées sur trois (3) points essentiels : l'implication effective du CEOMP dans la mise en œuvre du projet, l'augmentation et la diversification des actions de visibilité du projet et la redynamisation du comité technique de suivi (CTS). A ces observations, les réponses données furent entre autres : i) - le respect des procédures du PNUD en matière de gestion des projets financés par les partenaires notamment quand il s'agit des projets soumis à la modalité d'implémentation directe (DIM) (exécution directe par le PNUD), ii)- la réalisation d'autres outils de visibilité notamment un documentaire pour mieux archiver les résultats du projet et l'animation du site web du CEOMP, iii) – la reprise des réunions mensuelles du comité technique de suivi en vue de soutenir les actions et les initiatives des encadreurs du CEOMP et de mieux orienter l'unité de gestion du projet dans la mise en œuvre des activités.

2- Recommandations formulées et décision du comité de pilotage :

Au terme des travaux de cette session, le Comité a formulé des recommandations et pris des décisions suivantes :

- Envisager une mission conjointe (Ministère – PNUD – Ambassade du Japon) à Samoréyah en vue de procéder à la remise officielle des matériels et équipements acquis et des infrastructures réalisées au compte du projet ;
- Impliquer davantage le CEOMP dans la mise en œuvre et la planification des actions conformément aux procédures du PNUD ;
- Redynamiser le comité technique de suivi du projet en vue de lui permettre d'assurer son rôle d'orientation, de conseil et de suivi du nouveau projet ;
- Etoffer et diversifier les actions de visibilité du projet et inviter le CEOMP à assurer l'animation régulière et l'administration de son site web ;
- Poursuivre le plaidoyer auprès du CEOMP et de la DOPEF pour l'augmentation du nombre de femmes militaires dans les effectifs des contingents en préparation pour les opérations de maintien de la paix ;
- Diligenter, pendant la période du COVID 19, l'effectivité de toutes les actions de réalisation d'infrastructures et d'acquisition de matériels et équipements planifiées dans le nouveau projet.

Pour Le Président du CoPil	Pour L'Ambassade du Japon	Pour Le PNUD
GDB. Gba Sidy Yaya CAMARA	S.E. Hideo MATSUBARA	M. Eloi Kouadio IV
 Directeur de Cabinet du MDN	 Ambassadeur du Japon	 Représentant Résident Adjoint